

Michael Paul SCHERMANN
Mag. PhDr. Ehrenprofessor

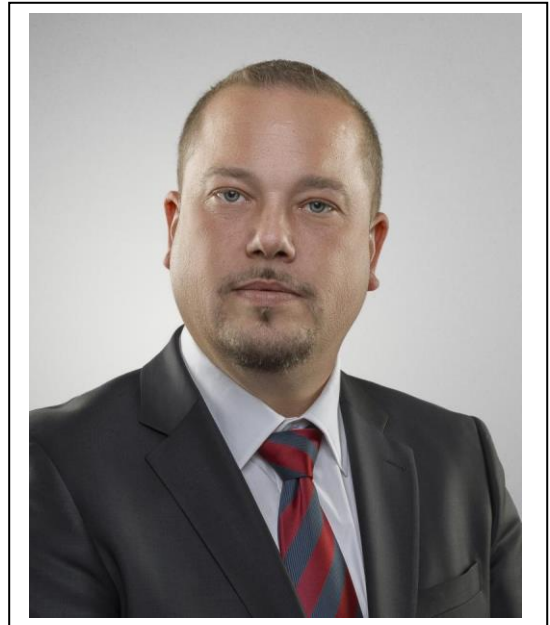
Adresse:

Spitzzicken 13

A-7501 Rotenturm

Tel.: +43/664/3951468

e-mail: schermann@e-learning-group.com



LEBENS LAUF

PERSÖNLICHE DATEN:

- **Geburtsdatum:** 30.12.1968
- **Geburtsort:** Hartberg
- **Familienstand:** verheiratet mit Renata Schermann, zwei Töchter (Paula Lena: 2008, Marlene Sophia: 2010)

SCHULBILDUNG:

- **Volksschule Pinkafeld:** 4 Jahre: 1975-1979
- **BG Oberschützen:** 4 Jahre: 1979-1983
- **EORG Oberschützen:** 4 Jahre: 1983-1987, Matura Juni 1987

BUNDESHEER:

- **Offiziersausbildung** beim Österreichischen Bundesheer: 1987-1988
- Abrüstung 2009 als **Oberleutnant** der Miliz

STUDIUM:

- **Wirtschaftsuniversität Wien, Studienrichtung:** Betriebswirtschaftslehre, **Spezialisierung:** Unternehmensführung/Controlling bei Prof. Dipl.-Ing. Dr. Rolf Eschenbach und Versicherungsbetriebslehre bei Prof. Dkfm. Dr. Heinrich Stremitzer, **Diplomarbeit:** Die Auswirkungen der Ostöffnung auf den Bezirk Oberwart
- **Doktoratsstudium, St. Elisabeth Universität für Gesundheit und Sozialarbeit Bratislava, Studienrichtung:** Health Administration, **Dissertation:** Die Balanced Scorecard als modernes Steuerungsinstrument in Krankenanstalten, **Rigorosum:** am 09.03.2009



AUSZEICHNUNGEN:

- **Ehrenprofessor der Donau Uni Krems** seit 02/2014

WEITERFÜHRENDE AUSBILDUNG:

- **Controlling Stufenprogramm**, Österreichisches Controller Institut
- **Controlling Master Programm**, Deloitte & Touche, MDI, Plaut International Management Consulting
- **Diverse** Management-, Führungs- und IT Seminare und Workshops

FREMDSPRACHENKENNTNISSE:

Englisch: verhandlungsfähig

SOFTWARE KENNTNISSE und EDV-ERFAHRUNG:

- SAP-CO
- Diverse Buchhaltungs- und Controllingprogramme: Professional Planner, CA-Planner, BMD-Software
- MS Office: Word, Excel, Power Point, Project, Access
- Diverse Internetanwendungen
- Diverse Grafikprogramme: Freelance Graphics, Harvard Graphics, Photoshop, iPhoto Plus, Corel DRAW, Designer...
- Software der österreichischen Versicherungsbranche

BERUFSERFAHRUNG:

- **1988 - 1992:** Diverse Praktika: Girozentrale, GFK Fessler, NÖ Donaufestival, Vienna Portfolio Management...
- **1993 - 1994:** Nachhilfeinstitut Lernen 8: Nachhilfelehrer und Maturalehrer für Mathematik, Informatik, Buchhaltung und Betriebswirtschaftslehre
- **1993 - 1997:** AXA Nordstern Colonia: langjährige Tätigkeit als Maklerbetreuer, danach: Betriebsorganisator für Central and Eastern Europe
- **1997 - 1998:** Österreichisches Controller Institut, Contrast Management Consulting: Seminarmanager (Vertriebs- und Mitarbeiterverantwortung für den gesamten Seminarbereich), Trainer und Referent
- **1998 - 2000:** Plaut International Management Consulting: Senior Consultant in den Bereichen Strategie-, Controlling- und Managementberatung, Entwicklung, Produkt- und Vertriebsverantwortung für Balanced Scorecard, Profit-Center-Leiter für Controlling- und Managementseminare in Kooperation mit dem MDI
- **2000 - 2001:** Deloitte & Touche, Manager Beratung, Leiter Training und Ausbildung, Prokurist der Deloitte & Touche Management Solutions: Führungs- und Vertriebsverantwortung für den Trainings- und Beratungsbereich, Berater (Managementconsultant) und Trainer

- 
- **2002 – 2003:** Fachhochschule Wiener Neustadt, Aufbau der Fachhochschule Tulln (Biotechnische Verfahren) als Finanz- und Verwaltungsleiter, strategische Stabstelle der Geschäftsführung der Fachhochschule Wiener Neustadt
 - **2004 - 2007:** Eigentümer und Geschäftsführer einer internationalen Sportlizenzunternehmung
 - **2003 - 2016:** Founder und Geschäftsführender Gesellschafter der BATCON – Business and Technology Consulting GmbH, (www.batcon.eu): Unternehmensberater, Coach und Managementtrainer in den Bereichen Strategie, Balanced Scorecard, Managementinformationssysteme, KPIs, Unternehmensführung, Controlling & Finance, Organisation, Projektmanagement, Marketing und Vertrieb, Interimsmanagement
 - **seit 2013:** Founder und Geschäftsführender Gesellschafter der ELC E-Learning-Consulting GmbH und der ELT E-Learning-Trainings GmbH (www.e-learning-group.com): E-Learning Consulting, Aufbau und Vermarktung von E-Learning Contents über E-Learning Plattformen an Universitäten und Fachhochschulen sowie für Unternehmen, internationale Vermarktung von E-Learning Plattformen

Auszug aus den Projekten:

- E-Learning Consulting bei Top-Unternehmen in Österreich und Deutschland
- Implementierung von E-Learning Plattformen an Universitäten und Fachhochschulen
- CFO (Interims-Finanzvorstand) und Executive Director der Foccini International Inc. (börsennotiertes Unternehmen in Kanada, den USA und Österreich) im Bereich Merchandising und Energy Drink, Vorbereitung und Durchführung des Börsenganges (RTO)
- Vorbereitung und Durchführung des Börsenganges (RTO) der Stone Forest Mining, eine chinesische Unternehmung, die an der TSX (Toronto Stock Exchange) notiert
- Konzeption, Einführung und Umsetzung eines strategischen Managementinformationssystems in Anlehnung an die Balanced Scorecard beim führenden Casino-Anbieter in Österreich
- Konzeption, Einführung und Umsetzung eines strategischen Managementinformationssystems in Anlehnung an die Balanced Scorecard beim führenden Logistikunternehmen in Österreich (ÖBB Infrastruktur Betrieb AG)
- Implementierung eines Managementinformationssystems für 49 Pflegeheime in Niederösterreich
- umfassende Optimierung und Coaching auf Basis der BSC von 49 Pflegeheimen in Niederösterreich
- Nachhaltige Kosteneinsparungspotentiale auf Basis der BSC von 102 Pflegeheimen
- Einführung eines komplexen Traifmodells für Pflegeheime im Burgenland
- Performanceprüfung von Pflegeheimen im Burgenland
- Benchmarking auf Basis der BSC von mehr als 60 Pflegeheimen

- Coaching von Führungskräften im Bereich der Mitarbeiterzufriedenheit bei 49 Pflegeheimen
- Strategieberatung, Marktforschung, BSC, Vertriebs-, Marketing- und Organisationskonzept bei der Implementierung eines neuen Geschäftsfeldes bei einem der größten Unternehmen Österreichs
- Strategiefindung und Implementierung eines Balanced Scorecard Systems im Krankenhausbereich und im automotiven Bereich, Ableitung von Marketing- und Vertriebsstrategien
- Strategische Analyse, Trendforschung und Strategieherleitung beim größten Versicherungsunternehmen Österreich
- Kundenzufriedenheitsforschung und Strategiekonzeption an österreichischen Bahnhöfen für ÖBB
- Konzeption, Implementierung und technische Umsetzung von Managementinformationssystemen in Reinigungs- und Securityunternehmen
- Strategiedefinition und Ableitung von Marketingstrategien im Gesundheitsbereich
- Businessplanerstellung und Aufbau eines effizienten Controlling (Rent a Controller) bei High-tech Unternehmen, im Gesundheitsbereich und bei diversen KMUs
- New Business Development: gesellschaftsrechtliche Beratung, steuerrechtliche Grundpositionierung, Förderungsberatung, Standortberatung für KMUs
- Sanierung und Umschuldung von KMUs
- Eigenkapital-, Mezzanin- und Fremdfinanzierungen von Unternehmen aller Art
- Implementierung von Kostenmanagementsystemen in diversen Unternehmen
- Betriebswirtschaftlicher Support der technischen Geschäftsführung bei Dienstleistungsunternehmen
- Aufbau, Strategiefindung, Balanced Scorecard und Erstellung des Businessplans einer privaten Schönheitsklinik

- **seit 06/2009:** Programmleitung des Masterlehrganges (MSc) im Bereich Controlling und Financial Leadership an der „Donau-Universität Krems – Die Universität für Weiterbildung“ <http://www.donau-uni.ac.at/de/studium/controlling/index.php> sowie <http://www.cafli.eu/cafli/>

- **seit 05/2011:** Programmleitung des Masterlehrganges (MSc) im Bereich Controlling und Financial Leadership am ZIS Fürstenfeld (Zentrum für interkulturelle Studien) in Kooperation mit der „Donau-Universität Krems – Die Universität für Weiterbildung“

- Mitglied des Entwicklungsteams für nachfolgende Masterstudiengänge:
 - ➔ FH IMC Krems
 - ➔ FH Technikum Wien
 - ➔ Wissenschaftlicher Beirat Master MIT an der „Donau-Universität Krems – Die

- **2009 bis 2013:** Vorsitzender der All-in-one-Consulting.com Group: Ein Zusammenschluss von 12 unterschiedlichen und selbständigen Beratungsunternehmen. Die All-in-one-Consulting.com Group ist eine Arbeitsgruppe von namhaften Spezialisten, die Beratungsleistungen auf höchstem Niveau erbringen. Die Mitglieder der All-in-one-Consulting.com Group integrieren dabei unterschiedliche Beratungsansätze, um dadurch bestehenden und zukünftigen Klienten einen Expertenpool für unterschiedliche Beratungsleistungen zugänglich zu machen.
- **seit 11/2009:** Gründer und Gesellschafter des Instituts für Europäisch-Asiatische Bildungsk Kooperationen (IEAB) mit Sitz in Berlin: Als unabhängiges Institut bietet das IEAB Entwicklung, Organisation, Betreuung und wissenschaftliche Begleitung von internationalen Projekten im Bereich Studium und Ausbildung an. Der Schwerpunkt des IEAB ist die Vermittlung internationaler Kontakte im Bildungsbereich, unter Berücksichtigung länderspezifischer Regularien zur Durchführung gemeinsamer Studiengänge, auf Grundlage abgestimmter Lehrinhalte. (www.ieab.eu)
- **2012 - 2015:** Vorstand der IPG – Internationale Ignaz Joseph Pleyel Gesellschaft (<http://www.pleyel.at/pleyel/index.php>)

INTERNATIONALE REFERENZEN betreffend REFERENTENTÄTIGKEIT:

- Lektor an der JiaoTong University in Xian (20.000 Studenten in Zentralchina):
→ DBA Programm (Doctor of Business Administration)
Lehrinhalte: Strategische Unternehmensführung, Balanced Scorecard
- Lektor an der Universität Budapest (Ungarn)
→ Controlling und MIS für medizinische Leiter von Krankenanstalten
- Referent im Rahmen der internationalen Gesundheitsmanagementkonferenz in Heilbronn (Deutschland)
Inhalte: Balanced Scorecard in Krankenanstalten
- Master of Science - Strategie, Technologie und ganzheitliches Management in Heilbronn (Deutschland)
Lehrinhalte: Controlling, Managementinformationssysteme
- Lektor am Ulm Kolleg (Deutschland):
→ Physiotherapie Master
Lehrinhalte: Buchhaltung und Bilanzanalyse



NATIONALE REFERENZEN betreffend REFERENTENTÄTIGKEIT:

- Lektor an der „Donau-Universität Krems – Die Universität für Weiterbildung“ (seit 1998 mit mehr als 1.000 Trainingstagen):
 - * Zertifikat Krankenhausleitung (Medizinische Führungskräfte)
 - * MSc Krankenhausmanagement
 - * MBA Gesundheitsmanagement
 - * MSc Gesundheitsmanagement
 - * MSc Pharmamanagement
 - * MSc Pflegemanagement
 - * MSc Midwifery
 - * MSc Rettungsdienstmanagement
 - * MSc Pharmamanagement
 - * MSc Muskuloskelettale Physiotherapie
 - * MSc Management für Technik im Gesundheitswesen
 - * MSc Management von Alten- und Pflegeheimen
 - * OP-Management
 - * Patientensicherheit durch Risiko- und Qualitätsmanagement
 - * Professional MSc Management und IT
 - * MSc Controlling & Financial Leadership
 - * MBA Business Controlling

Lehrinhalte: Buchhaltung, Bilanzanalyse, Kostenrechnung, Controlling, Planung und Budgetierung, Balanced Scorecard, Projektcontrolling, Investition und Finanzierung, Corporate Finance, Businessplanerstellung, Strategisches Controlling und Management
- Lektor an der Universität Wien (General MBA und MSc)

Lehrinhalte: Planung und Budgetierung, Businessplanning, Controlling, Kostenmanagement, Grundzüge des externen Rechnungswesen, Bilanzanalyse
- Lektor an der Universität Innsbruck: Master of Advanced Studies SAP in Klosterneuburg

Lehrinhalte: Buchhaltung und Bilanzierung, Bilanzanalyse, Wertorientiertes Controlling, Strategisches Controlling und Management
- Lektor an der JKU Linz in Kooperation mit dem ZIS Fürstenfeld
 - ➔ MSc Tourismusmanagement
 - ➔ MSc Controlling & Financial Leadership

Lehrinhalte: Buchhaltung, Bilanzanalyse, Kostenrechnung, Controlling, Planung und Budgetierung, Balanced Scorecard, Projektcontrolling, Investition und Finanzierung, Corporate Finance, Businessplanerstellung, Strategisches Controlling und Management
- Lektor an der Fachhochschule Wien:
 - ➔ Studiengang Unternehmensführung

Lehrinhalte: Marketingstrategien, strategische Unternehmensplanung und Strategiefindung, Businessplanerstellung und Kostenrechnung, Projektcoaching

- Studiengang FIRST (Finanz-, Rechnungs- und Steuerwesen)
Lehrinhalte: Kostenrechnung / Managerial Accounting 2. bis 5. Semester, Managementinformationssysteme
- Lektor am FH-Studiengang Tulln, Biotechnische Verfahren:
Lehrinhalte: Betriebswirtschaftslehre, Kostenrechnung
- Lektor an der Fachhochschule Wiener Neustadt:
Lehrinhalte: Controlling-Computerpraktikum
- Lektor an der FH Krems (IMC):
Lehrinhalte: Controlling
- Lektor am FH Technikum Wien:
Lehrinhalte: Balanced Scorecard
- Lektor am FH Campus 02 in Graz:
Lehrinhalte: Bilanzanalyse
- Lektor an der FH Pinkafeld:
Lehrinhalte: Marketing, Projektabwicklung von Gesundheitsprojekten
- Lektor an der FH Kufstein im Rahmen eines MBAs
Lehrinhalte: Businessplanning, Kostenmanagement
- NÖLAK – Niederösterreichische Landesakademie: strategische Kennzahlensysteme
- ARS: Balanced Scorecard, Investition und Finanzierung
- Plaut Management Training: Balanced Scorecard, Strategisches Management, Value Based Management, diverse Inhouse Seminare zu Controlling- und Managementthemen, SAP-CO Schulungen
- Deloitte & Touche: Excel gestützte Grundlagen des externen Rechnungswesens, Integrierte Planung und Budgetierung, Kennzahlenanalyse, Softwaregestütztes Controlling, Controlling Kompakt für Manager, Wertorientiertes Controlling und Management, Strategisches Controlling und Management
- Österreichisches Controller Institut: Integrierte Planung und Unternehmenssimulation, Finanzplanung, Balanced Scorecard
- MDI: Vortragender im Bereich Controlling und Balanced Scorecard
- Diverse Institute: Seminar DMC, IIR, IDC, Future Networks, Controller Forum...

VERÖFFENTLICHUNGEN mit Verlag:

- Autor des Buches „Managementinformationssysteme - Praxisgerechte Steuerungstools auf Basis der Balanced Scorecard“, erschienen im Linde Verlag, Wien, 2007
- Autor des Buches „Controlling & Finance kompakt“, erschienen im Linde Verlag, Wien, 2009
- Autor des Buches „Die 12 Erfolgsfaktoren der Balanced Scorecard in Krankenanstalten“, erschienen im Grin Verlag, 2009

- Autor des Buches „Strategische Managementpraxis in Fallstudien - Umsetzung einer erfolgreichen Strategie in vier Schritten“, erschienen im Linde Verlag, Wien, 2010
- Autor des Buches „Controlling & Finance kompakt“, 2. wesentlich erweiterte Auflage, erschienen im Linde Verlag, Wien, 2010
- Autor des Buches „Praxisgerechtes Businessplanning“, erschienen im Linde Verlag, Wien, 2012
- Autor des Buches „Strategische Managementpraxis in Fallstudien - Umsetzung einer erfolgreichen Strategie in vier Schritten“, 2. wesentlich erweiterte Auflage, erschienen im Linde Verlag, Wien, 2013

FORSCHUNGSSTUDIEN ohne Verlag:

- Anwendbarkeit von strategischen Managementinstrumenten im öffentlichen Bereich anhand der Konzeption und Implementierung eines neuen Geschäftsfeldes im Rahmen des ÖBB-Konzerns in Kooperation mit der Fachhochschule Wien
- Strategische Umfeldanalyse, strategische Marktforschung und Ableitung strategischer Handlungsempfehlungen als angewandtes Forschungsprojekt in Zusammenarbeit mit Uniq in Kooperation mit der Fachhochschule Wien
- Anpassung des Strategiefindungsprozesses sowie der strategischen Frühaufklärung in österreichischen Gemeinden am Beispiel der Gemeinde Kohfidisch (Burgenland)
- Strategische Kosteneinsparungspotentiale und strategische Synergieeffekte im Zusammenhang von Gemeinden
- Anwendbarkeit von strategischen Managementinstrumenten für den medizinischen Bereich in Zusammenarbeit mit dem Institut für Orthopädie am AKH Wien
- Empirische Befragung zum Thema „Die Zukunft des Controlling bei KMUs“
- Studie „Nachhaltige Kosteneinsparungspotentiale von Pflegeheimen mittels Balanced Scorecard“.
- Empirische Befragung zum Thema „Stakeholderzufriedenheit von Pflegeheimen“ als angewandtes Forschungsprojekt in Zusammenarbeit mit der FH Burgenland
- Empirische Befragung zum Thema „Kundenzufriedenheit von Reisenden und Besuchern an österreichischen Bahnhöfen“ als angewandtes Forschungsprojekt in Zusammenarbeit mit der FH Wien
- Empirische Untersuchung „Die MitarbeiterInnen bzw. die Mitarbeiterperspektive mit ihren strategischen und operativen Zielen und Kennzahlen im Zentrum der strategischen und operativen Unternehmensführung im Rahmen der Implementierung der BSC in öffentlichen Pflegeheimen“.
- Autor und Co-Autor diverser Studien betreffend Technologietransfer und F&E-Potentialen



SOZIALES ENGAGEMENT und INTERESSEN:

- Weinliebhaber und –sammler
- Rechnungsprüfer des Österreichischen Alpenverein – Sektion Südburgenland
- Bergwandern
- Oldtimer- und Sportwagenfan