

# Diplomlehrgang

Nachhaltigkeitsmanagement



**Modulbeschreibungen**

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>1</b>	<b>Aufbau des Diplomlehrgangs Nachhaltigkeitsmanagement.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Modul Planetare Grenzen.....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>Modul Klimawandel &amp; Dekarbonisierung.....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Modul Responsible Leadership and Decision Making .....</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>Modul Gesellschaftliche, soziale und ökologische Verantwortung .....</b>	<b>7</b>
<b>6</b>	<b>Modul Parameter des Nachhaltigkeitsmanagement .....</b>	<b>8</b>
<b>7</b>	<b>Modul Nachhaltigkeitsberichterstattung.....</b>	<b>9</b>
<b>8</b>	<b>Modul Green Finance.....</b>	<b>11</b>
<b>9</b>	<b>Modul Krisenmanagement.....</b>	<b>12</b>

# 1 Aufbau des Diplomlehrgangs Nachhaltigkeitsmanagement

<b>Modulname</b>	<b>Arbeitsaufwand in Stunden</b>	<b>entspricht in ECTS umgerechnet</b>	<b>Prüfungsform</b>
Planetare Grenzen	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Klimawandel & Dekarbonisierung	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Responsible Leadership and Decision Making	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Gesellschaftliche, soziale und ökologische Verantwortung	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Parameter des Nachhaltigkeitsmanagement	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Nachhaltigkeitsberichterstattung	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Green Finance	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
Krisenmanagement	50	2	<b>Online Multiple Choice-Prüfung</b>
<b>Summe</b>	<b>400</b>	<b>16</b>	

## 2 Modul Planetare Grenzen

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Planetare Grenzen
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>... entscheidende SDGs (Social Development Goals) aufzuzählen.</li> <li>... neun planetare Grenzen und deren Interdependenzen zu erklären.</li> <li>... kritische Eigenschaften des Anthropozäns zu beschreiben.</li> <li>... die Implementierung und Verabschiedung von ESG-Grundsätzen als Säule der Unternehmenspolitik zu begründen.</li> <li>... die politische Ökonomie des Raubbaus von unterschiedlichen Rohstoffen kritisch zu unterscheiden.</li> <li>... Push-Pull der Nachhaltigkeit zu differenzieren.</li> <li>... die Rolle von Bildung im Zusammenhang mit der gesellschaftlichen Nachhaltigkeitsdebatte zu kontextualisieren.</li> <li>... die Problematik des Spillover-Effekts für die eigene Produktentwicklung abzuleiten.</li> <li>... unternehmerische Entscheidungen über passende Zertifizierungsprogramme zu treffen.</li> <li>... die Effektivität von ESG Maßnahmen kritisch und objektiv zu beurteilen.</li> <li>... ein Sustainable Supply Chain Management zu konzipieren.</li> </ul>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planetare Grenzen</li> <li>• Die Rahmen der Planetare Grenzen</li> <li>• Anthropozän</li> <li>• Die Bedeutung von Bildung für die Nachhaltigkeitsdebatte</li> <li>• 17 Social Development Goals</li> <li>• Raubbau von Rohstoffen</li> <li>• Case Studies</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

### 3 Modul Klimawandel & Dekarbonisierung

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Klimawandel und Dekarbonisierung
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <p>...Tipping Points im Klimasystem aufzuzählen und die entscheidenden Bestandteile und Reporting-Mechanismen des Pariser Klimaabkommens zu benennen.</p> <p>... die Folgewirkungen des ungebremsten Klimawandels und des fortschreitenden Artensterbens zu präzisieren sowie die Notwendigkeit einer ökologischen Trendwende zu begründen.</p> <p>... die Trendentwicklung der CO<sub>2</sub> Konzentration in der Atmosphäre im Anthropozän unter verschiedenen Emissionsszenarien fortzuschreiben.</p> <p>... die Bedeutung der NDCs (Nationally Determined Contributions) aus den Vorgaben des Pariser Klimaabkommens abzuleiten.</p> <p>... Unterschiede bezüglich verschiedener IPCC-Szenarien und Erderwärmungstendenzfortschreibungen gegenüberzustellen.</p> <p>... die Logik und Wirkung der Dekarbonisierung zu erläutern und die Effektivität von Dekarbonisierungsmaßnahmen zu beurteilen.</p> <p>... einen Dekarbonisierungspfad für das eigene Unternehmen zu konzipieren.</p>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimawandel und Klimafolgenforschung</li> <li>• Klimawandel im Anthropozän</li> <li>• Szenarien des Weltklimarats und IPCC Reporting</li> <li>• Pariser Klimaabkommen und NDCs</li> <li>• Dekarbonisierung</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

## 4 Modul Responsible Leadership and Decision Making

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Responsible Leadership and Decision Making
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <p>... die Theorien der Ethik zu erklären.</p> <p>... den Stellenwert von ethischem Handeln von Führungskräften zu verstehen.</p> <p>... ausgewählte Theorien der Kommunikation zu umschreiben und das Vier-Seiten-Modell anzuwenden.</p> <p>... zwischen Wirtschafts- und Managementethik zu unterscheiden.</p> <p>... einzuschätzen, welche Konsequenzen ein Fehlverhalten für Mitarbeiter, Unternehmen und Gesellschaft bedeutet.</p> <p>... ethische Überlegungen und Möglichkeiten ihrer unternehmerischen Entscheidungsfindung zu transferieren.</p>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ethik als wissenschaftliche Disziplin</li> <li>• Konsequentialismus, Pflichtenethik, Tugendethik</li> <li>• Wirtschafts- und Managementethik</li> <li>• Ethisches Handeln von Führungskräften</li> <li>• Kommunikation als ein Raum der Ethik und Vier-Seiten-Modell</li> <li>• Gründe für (un-)ethisches (Fehl-)Verhalten</li> <li>• Ethik in der Entscheidungsfindung</li> <li>• Entscheidungen über ethische Konflikte</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

## 5 Modul Gesellschaftliche, soziale und ökologische Verantwortung

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Gesellschaftliche, soziale und ökologische Verantwortung
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <p>... die Entwicklung des Verantwortungsbegriffs im Kontext seines historischen Wandels zu erklären.</p> <p>... den Verantwortungsbegriff im Kontext der philosophischen Begriffsdefinition nachzuzeichnen.</p> <p>... Zeile des Fair Trade Handels zu beschreiben.</p> <p>... individuelle, kollektive und soziale Verantwortung als Handlungsprinzipien voneinander abzugrenzen.</p> <p>... Corporate Social Responsibility, Political Social Responsibility und CEO Activism gegenüberzustellen.</p> <p>... deontologische und utilitaristische Theorien der Verantwortungsdebatte zu beurteilen.</p> <p>... Gegenargumente auf das von Milton Friedman formulierte Konzept der Ausschließlichkeit des Vorrangs des Shareholder Values zu konzipieren.</p>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Methodiken der Angewandten Ethik</li> <li>• Verantwortung als philosophisches Arbeitsfeld</li> <li>• Soziale Verantwortung von Unternehmen</li> <li>• Gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen</li> <li>• Verantwortung von Unternehmen und Führungskräften</li> <li>• Corporate Social Responsibility</li> <li>• Political Corporate Social Responsibility</li> <li>• CEO Activism</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

## 6 Modul Parameter des Nachhaltigkeitsmanagement

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Parameter des Nachhaltigkeitsmanagements
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>... Aspekte von ESG samt den Prinzip des DNSH zu beschreiben.</li> <li>... entscheidende Social Development Goals aufzuzählen.</li> <li>... die EU-Taxonomie und den UN Global Compact zu erklären.</li> <li>... die Corporate-Social-Responsibility-Strategie einer Organisation auf die einzelnen Funktionsbereiche eines Unternehmens hin abzuleiten und in Teilstrategien zu übersetzen.</li> <li>... unterschiedliche ISO-Zertifikate hinsichtlich der Zertifizierung von Umweltmanagementsystemen bzw. CSR und Sozialmanagementsystemen zu unterscheiden.</li> <li>... den ökologischen Fußabdruck einer Organisation zu beurteilen.</li> <li>... erweitertes Stakeholder-Management unter der Perspektive des Umweltgedankens zu strukturieren.</li> <li>... die Corporate-Social-Responsibility-Strategie einer Organisation durch Nutzung von methodischen Ansätzen zu entwickeln.</li> </ul>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ESG</li> <li>• EU-Taxonomie</li> <li>• UN Global Compact</li> <li>• Organisation von Sustainability-Management</li> <li>• Integration von Nachhaltigkeit in einzelne Funktionsbereiche</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform



## 7 Modul Nachhaltigkeitsberichterstattung

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Nachhaltigkeitsberichterstattung
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>... die wichtigsten Sanktionsbestimmungen aufzuzählen.</li> <li>... zu erklären, was unter Nachhaltigkeitsberichten bzw. -berichterstattung zu verstehen wäre und die Erstellungsmotive zu hinterfragen.</li> <li>... die globale Entwicklung der Nachhaltigkeitsberichterstattung und entsprechende internationale Standards zu beschreiben.</li> <li>... Nachhaltigkeitsberichte und weitere nicht finanzielle Berichterstattungen zu lesen und zu interpretieren.</li> <li>... den gesetzliche Berichtspflicht (des HGB und der CSR-Richtlinie) zu folgen.</li> <li>... zwischen EU-rechtlicher Entwicklung und nationale Umsetzungsprozesse zu differenzieren.</li> <li>... ausgewählte Berichtsstandards zu nutzen.</li> <li>... die wichtigsten Kennzahlen in Nachhaltigkeitsberichten zu interpretieren und entsprechende Verbesserungsmaßnahmen im Unternehmen zu konzipieren.</li> <li>... die Prüfung der nicht finanziellen Berichterstattung für eine Organisation zu verantworten.</li> </ul>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nachhaltigkeitsberichte und nicht finanzielle Berichterstattung</li> <li>• EU-rechtliche Entwicklung und nationale Umsetzungsprozesse <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nachhaltigkeit in der EU</li> <li>○ Sustainable Finance und Green New Deal</li> <li>○ Richtlinie 2014/95/EU (CSR-Richtlinie)</li> <li>○ Leitlinien der EU-Kommission</li> <li>○ Umsetzungsprozess der Richtlinie 2014/95/EU</li> </ul> </li> <li>• Globale Entwicklungen von Nachhaltigkeitsberichten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ IFRS Foundation</li> <li>○ International Sustainability Standards Board (ISSB)</li> </ul> </li> <li>• Formale Berichterstattungsalternativen</li> <li>• Inhalte nicht finanzieller Berichterstattung</li> <li>• Kennzahlen in Nachhaltigkeitsberichten</li> <li>• Mindestangaben</li> <li>• Besonderheiten für Konzerne</li> <li>• Abgrenzung der berichtspflichtigen Konzerne</li> <li>• Aufstellung, Offenlegung und Veröffentlichung</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prüfung der nicht finanziellen Berichterstattung             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Prüfung durch den Aufsichtsrat</li> <li>○ Prüfungshandlungen durch den Abschlussprüfer</li> <li>○ Freiwillige inhaltliche Prüfung durch externe Dienstleister</li> </ul> </li> <li>• Sanktionsbestimmungen</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

## 8 Modul Green Finance

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Green Finance
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind Teilnehmerinnen und Teilnehmer in der Lage,</p> <p>... Begriffe wie z.B. Werte und Compliance zu definieren und zu beschreiben.</p> <p>... Sustainable Development Goals zu erläutern.</p> <p>... Beispiele für Umwelt- und Klimarisiken in Finanzinstitutionen und deren Management zu geben.</p> <p>... Klimarisiken in Finanzsituationen einzuschätzen und deren Impact auf ein Unternehmen als auch auf die Gesellschaft abzuleiten.</p> <p>... Thesen wie Stranded Assets und Carbon Bubble zu beurteilen.</p> <p>... Green Finance zu erklären und erlernte Maßnahmen setzen, um diese im Unternehmen umzusetzen.</p>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umwelt- und klimagerechte Ausgestaltung von Finanzsystemen</li> <li>• Sustainable Development Goals (SDGs)</li> <li>• Umwelt- und Klimakrisen in Finanzinstitutionen</li> <li>• Stranded Assets</li> <li>• Carbon Bubble</li> <li>• EU Green Deal</li> <li>• EU Action Plan on Financial Sustainable Growth</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

## 9 Modul Krisenmanagement

Modulbeschreibung	
Titel des Moduls	Krisenmanagement
Sprache	Deutsch
Lernergebnisse	<p>Nach erfolgreichem Abschluss der Lehrveranstaltung sind Studierende in der Lage,</p> <p>... die VUCA-Umgebung zu beschreiben und acht Führungsrollen im Krisenmanagement zu benennen.</p> <p>... zu erklären, wie sich Organisationen auf Krisen vorbereiten und sie besser bewältigen oder vollständig abwenden können.</p> <p>... Beispiele zu geben, wie Führen in der Krise und der Umgang mit Herausforderung gestaltet werden kann.</p> <p>... kategorische Krisenlisten zu unterscheiden und gegenüberzustellen.</p> <p>... zu beurteilen, wie von der Krise betroffene Stakeholder identifiziert, genutzt und erfolgreich gehandhabt werden können.</p> <p>... eine Ursache-Beherrschbarkeits-Matrix als Leitfaden für die Gestaltung der Stakeholder-Kommunikation auszuarbeiten.</p>
Modulinhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VUCA-Umgebung</li> <li>• Stakeholder-Management</li> <li>• Kategorische Krisenlisten</li> <li>• Typologisierung von Krisen</li> <li>• Führen in der Krise und Umgang mit Herausforderungen</li> <li>• Führungsrollen im Krisenmanagement</li> <li>• Kommunikation in Krisensituationen</li> </ul>
Lehr- und Lernformen	Online, Moodle Plattform

# E-Learning Group

Guglgasse 12 / 3. OG

Gasometer Turm C

A-1110 Wien

*<https://fernstudium.study>*

Beratung:



[studienberatung@e-learning-group.com](mailto:studienberatung@e-learning-group.com)

+43 1 361 97 67 10

